



سنة ١٤٤٢ هـ



اقتصاد و معارف  
تولید اشتغال

# مدل توسعه استان گلستان با بهره گیری از ظرفیت بخش غیردولتی

## بر اساس سیاست های اقتصاد مقاومتی



## چالش های اصلی در مسیر توسعه

➤ منابع محدود مالی با توجه به نیازهای بخش های مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

➤ بوروکراسی اداری و وجود قوانین و مقررات مزاحم

➤ مشارکت پایین ارکان توسعه به دلیل ضعف هماهنگی و تعامل لازم

➤ ناکارآمدی یا عدم تخصص کافی در برخی از مدیریت اقتصادی بنگاه های اقتصادی از ابعاد مختلف: فنی، بازرگانی و مدیریتی به

دلیل خرد و متوسط بودن غالب آنها

➤ کمبود ابزارهای پایش و ارزیابی مناسب جهت بررسی اهداف کمی توسعه در بخش های تخصصی (دستگاه های اجرایی) و مناطق

جغرافیایی (فرمانداری ها، بخشداریها و شهرداریها و ...)

## راهکارها در راستای کاهش و مرتفع نمودن چالش ها

➤ **شناسایی دقیق ارکان توسعه و جلب مشارکت آنها در پیشبرد اهداف (بخش حاکمیتی – بخش غیردولتی و مردمی)**

➤ **شناسایی دقیق منابع مالی موجود در سطح استان، کشور و بین المللی و برقراری ارتباط آن با نیازهای استان**

➤ **به روز رسانی نقاط ضعف و قوت، فرصت ها و تهدیدات و برنامه ها و پروژه های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بر اساس سیاست های**

**اقتصاد مقاومتی با رویکرد تولید و اشتغال**

➤ **بسترسازی مناسب جهت نظارت و ارزیابی دقیق و سیستماتیک سیاست های و برنامه های توسعه برحسب دستگاه های اجرایی در**

**سطوح استان و شهرستان**

➤ **بالا بردن مشارکت بخش خصوصی در تدوین، اجرا و پیگیری برنامه ها و پروژه ها**

# چارچوب مفهومی و مدل کلان مدیریت توسعه در استان گلستان

## نظارت و ارزیابی

تعیین معیار و شاخص

کمی نمودن شاخص ها

طراحی نرم افزار جهت ورود اطلاعات

ارزیابی و پایش سیستماتیک به صورت ماهانه بر اساس میثاق نامه

ارزیابی و پایش میدانی بر اساس میثاق نامه

ارائه گزارش تحقق یا عدم تحقق پروژه ها در ستاد

تشویق و تنبیه عوامل اجرایی پروژه ها بر اساس گزارش دبیرخانه

## اجرا

اجرای صحیح و به موقع پروژه ها:

متناسب با ظرفیت ها و پتانسیل ها و مشکلات و تنگناها ارائه شده براساس اسناد بالادستی و پروژه های تدوین و تصویب شده ستاد با استفاده حداکثری از بخش های دولتی و خصوصی

۱- تقسیم بندی استان به مناطق.

۲- تعیین بخش خصوصی توانمند و موفق در هر منطقه.

۳- انعقاد تفاهم نامه.

۴- ایجاد ساختار و انتخاب سایر اعضای ستاد.

۵- تعاملات در منطقه.

۶- وظایف اعضاء در منطقه.

۷- راه اندازی شورای اقتصاد مقاومتی محلات و روستاها

## تهیه، تدوین و تصویب برنامه ها و پروژه ها

رویکرد اسناد بالادستی آمایشی و توسعه ای و سیاست های اقتصاد مقاومتی و برنامه ششم توسعه

۱- پروژه ها و برنامه های مرتبط با بسته های پنج گانه تولید و اشتغال.

۲- پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی کشور.

۳- پروژه های مهم و محوری توسعه استان براساس اسناد آمایشی و توسعه ای.

۴- پروژه های اقتصادی در دست اقدام مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال.

۵- پروژه های تملک دارایی سرمایه ای در راستای اقتصاد مقاومتی.

# چارچوب مفهومی و مدل کلان مدیریت توسعه در استان گلستان

## □ تهیه، تدوین و تصویب برنامه ها و پروژه های دستگاه های اجرایی در ۵ بخش:

- برنامه ها و پروژه های مرتبط با بسته رونق تولید و اشتغال در قالب بسته های پنج گانه ابلاغی کشور
- پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور
- پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی
- پروژه های اقتصادی در دست اقدام مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال دستگاه های اجرایی
- پروژه های تملک دارایی سرمایه ای در راستای اقتصاد مقاومتی

## □ اجرای برنامه ها و پروژه های مصوب ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی در ۵ بخش ارائه شده با بهره گیری از

ظرفیت دستگاه های اجرایی، مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی و بخش غیر دولتی.

## □ نظارت و ارزیابی برنامه ها و پروژه های اقتصاد مقاومتی به صورت سیستماتیک و باز دیدهای میدانی.

# تهیه، تدوین و تصویب برنامه ها و پروژه های دستگاه های اجرایی در ۵ محور ذیل.

در این بخش با توجه به وجود اسناد بالادستی بالا دستی مطالعاتی و توسعه ای و ظرفیت های قانونی ملی و استانی نظیر: ضوابط ملی آمایش سرزمین، سند آمایش سرزمین استان، نظریه پایه توسعه استان، سند توسعه استان در افق ۱۴۰۴، چشم انداز استان در افق ۱۴۱۴، برنامه ششم توسعه، سیاستها و برنامه ها و پروژه های ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور، برنامه ها و پروژه های استان در اقتصاد مقاومتی برنامه ها و پروژه های اقتصاد مقاومتی در ۵ بخش به شرح ذیل در دستور کار ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان قرار خواهد گرفت:

➤ برنامه ها و پروژه های مرتبط با بسته رونق تولید و اشتغال در قالب بسته های پنج گانه ابلاغی کشور

➤ پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور

➤ پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی

➤ پروژه های اقتصادی در دست اقدام مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال دستگاه های اجرایی

➤ پروژه های تملک دارایی سرمایه ای در راستای اقتصاد مقاومتی

در ادامه به تشریح هر یک از برنامه ها و پروژه های فوق اشاره خواهد شد.





ستاد فرماندهی اقتصاد  
مقاومتی استان

دبیر خانه ستاد

ستادهای فرماندهی اقتصاد  
مقاومتی شهرستان ها

کمیته تسهیل در  
استعلامات شبکه های  
زیرساختی و حقوق  
ارتفاقی

رئیس: معاونت  
عمرانی استاندار  
دبیر: راه و شهرسازی

کمیته توسعه برونگرایی  
( جذب سرمایه گذاری  
خارجی و توسعه صادرات)

رئیس: معاونت  
اقتصادی و توسعه منابع  
استاندار  
دبیر: صنعت، معدن و  
تجارت

کمیته استقرار و  
توسعه تولیدات و  
خدمات دانش بنیان

رئیس: دانشگاه  
کشاورزی و منابع  
طبیعی  
دبیر: پارک علم و  
فناوری

کمیته عدالت بنیانی  
و توسعه اقتصاد  
مردمی

رئیس: سازمان  
مدیریت دبیر:  
اداره کل تعاون،  
کار و رفاه اجتماعی

کمیته تأمین و  
تخصیص منابع

رئیس: سازمان  
مدیریت  
دبیر: اقتصادی و  
دارایی

کمیته حمایت از درونزایی  
و ارتقاء بهره وری عوامل  
تولید

رئیس: صنعت، معدن و  
تجارت  
دبیر: جهاد کشاورزی

بسته تجارت  
خارجی

بسته جذب و  
تعمیق  
تکنولوژی

بسته اشتغال  
و  
توانمندساز  
ی نیروی  
کار

«بسته تأمین  
مالی و  
سرمایه گذار  
ی»

بسته ارتقاء  
تولید  
ملی



# ۱- برنامه ها و پروژه های مرتبط با بسته رونق تولید و اشتغال در قالب بسته های پنج گانه ابلاغی

به استناد ابلاغیه دکتر جهانگیری رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور مبنی بر بسته های پنج گانه تولید و اشتغال دستگاه های اجرایی مکلف به تهیه برنامه ها و احصاء پروژه های مرتبط با آن شده که با توجه به همخوانی بسته های مزبور و شرح وظایف آنها با کمیته های ذیل ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان لازم است رؤسا و دبیران کمیته ها با هماهنگی اعضاء محترم کمیته ها نسبت به تهیه و تدوین برنامه ها و پروژه ها و نظارت مستمر بر آن اقدام نمایند.

عناوین بسته ها به همراه تعداد برنامه ها و ارتباط آن با کمیته ها در چارت اسلاید بعد ارائه شده است.



# ۱- برنامه های بسته رونق تولید و اشتغال در قالب بسته های پنج گانه ابلاغی از سوی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور

**بسته های پنج گانه رونق تولید و اشتغال شامل:**

۱- «بسته ارتقاء توان تولید ملی»

۲- «بسته تأمین مالی و سرمایه گذاری»

۳- «بسته جذب، توسعه و تعمیق تکنولوژی»

۴- «بسته تجارت خارجی (توسعه صادرات غیر نفتی و مدیریت هدفمند واردات)»

۵- «بسته اشتغال و توانمندسازی نیروی کار»



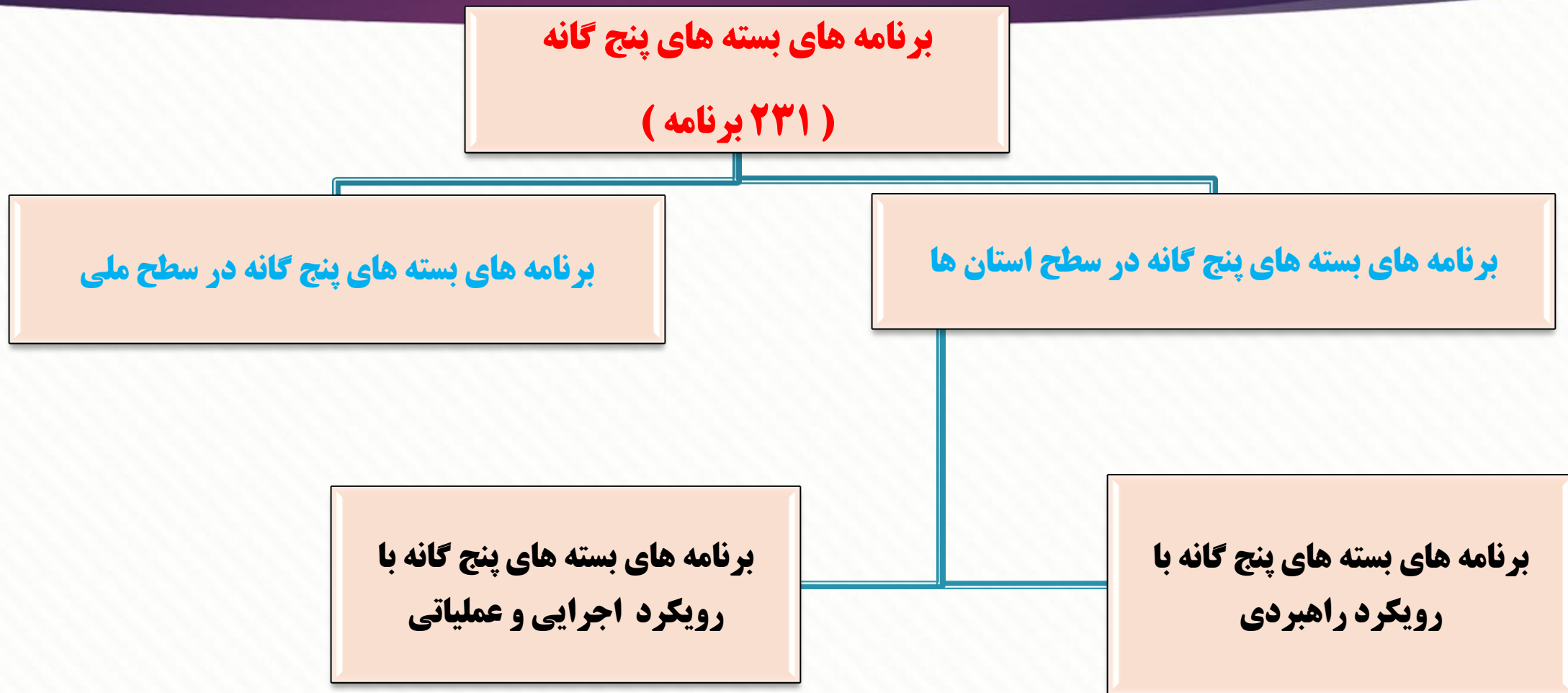
# ۱- برنامه های بسته های پنج گانه به تفکیک دستگاه های اجرایی

ردیف	نام دستگاه	ارتقا توان تولید ملی	تأمین مالی و سرمایه گذاری	جذب، توسعه و تعمیق تکنولوژی	تجارت خارجی	اشتغال و توانمندسازی نیروی کار	جمع
۱	صنعت، معدن و تجارت	۱۹	۱	۴	۱۷	۳	۴۴
۲	جهاد کشاورزی	۶	۲	۲	۶	۱	۱۷
۳	راه و شهرسازی	۷	۳	۳	۶	۰	۱۹
۴	اقتصاد دارایی	۲	۸	۱	۷	۰	۲۸
۵	نیرو	۱	۱	۱	۱	۰	۱۰
۶	سازمان برنامه و بودجه	۶	۱	۰	۱	۱	۹
۷	نفت	۱۵	۰	۳	۳	۰	۲۰
۸	میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی	۱	۱	۰	۰	۰	۲
۹	تعاون، کار و رفاه اجتماعی	۰	۰	۰	۰	۱۲	۱۲
۱۰	ارتباطات و فناوری اطلاعات	۱	۰	۱	۱	۰	۸
۱۱	بانک مرکزی	۵	۱۰	۰	۲	۰	۱۷
۱۲	استاندارد	۲	۰	۰	۱	۰	۳

## ۱- برنامه های بسته های پنج گانه به تفکیک دستگاه های اجرایی

ردیف	نام دستگاه	ارتقا توان تولید ملی	تأمین مالی و سرمایه گذاری	جذب، توسعه و تعمیق تکنولوژی	تجارت خارجی	اشتغال و توانمندسازی نیروی کار	جمع
۱۳	فرهنگ و ارشاد اسلامی	۲	♦	♦	♦	♦	۲
۱۴	صندوق توسعه ملی	♦	۱	♦	۲	♦	۳
۱۵	حفاظت محیط زیست	۲	♦	♦	♦	♦	۲
۱۶	دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی	۱	♦	۱	۶	♦	۸
۱۷	معاونت علمی و فناوری رئیس	♦	♦	۷	♦	♦	۷
۱۸	امور خارجه	♦	۱	♦	۳	♦	۴
۱۹	سازمان اداری و استخدامی کشور	۱	♦	♦	۱	♦	۲
۲۰	بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	۲	۱	♦	♦	♦	۳
۲۱	مرکز ملی رقابت	۱	♦	♦	♦	♦	۱
۲۲	دادگستری	♦	♦	۱	♦	♦	۱
۲۳	ستاد مبارزه با قاچاق کالا	♦	♦	♦	۵	♦	۸
۲۴	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	♦	♦	♦	♦	۱	۱
	جمع	۸۴	۴۰	۲۴	۶۵	۱۸	۲۳۱

# ۱- گروه بندی برنامه های بسته های پنج گانه ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور



# ۱- برنامه ها و پروژه های مرتبط با بسته رونق تولید و اشتغال در قالب بسته های پنج گانه ابلاغی

ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه	ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه
۱	جهاد کشاورزی		۱۴		
۲	صنعت، معدن، تجارت		۱۵		
۳	میراث فرهنگی، صنایع دستی و ...		۱۶		
۴	شیلات		۱۷		
۵	منابع طبیعی		۱۸		
۶	شهرک های صنعتی		۱۹		
۷	دانشگاه علوم پزشکی		۲۰		
۸			۲۱		
۹			۲۲		
۱۰			۲۳		
۱۱			۲۴		
۱۲			۲۵		
۱۳			۲۶		

## ۲- پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور

با ابلاغیه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور در تاریخ **۱۳۹۶/۲/۱۳** پروژه های سال ۱۳۹۶ دستگاه های ملی به شرح ذیل تهیه و تنظیم شده که دستگاه های ملی با هماهنگی دستگاه های اجرایی مرتبط در استان در حال تهیه برش استانی می باشند. **تعداد پروژه های دستگاه های ملی ۹۵ پروژه می باشد.**

- |  |  |   |
|--|--|---|
| <u>۱- وزارت جهاد کشاورزی (۱۴)</u>              | <u>۲- وزارت صنعت، معدن و تجارت (۲)</u>     | <u>۳- سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری (۲)</u> |
| <u>۴- وزارت نیرو (۱۴)</u>                      | <u>۵- وزارت راه و شهرسازی (۷)</u>          | <u>۶- وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (۴)</u>              |
| <u>۷- بانک مرکزی (۱)</u>                       | <u>۸- سازمان اداری و استخدامی کشور (۴)</u> | <u>۹- وزارت امور اقتصادی و دارایی (۱۴)</u>              |
| <u>۱۰- وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات (۲)</u> | <u>۱۱- وزارت کشور (۱)</u>                  | <u>۱۲- معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور (۱)</u>          |
| <u>۱۳- معاونت توسعه روستایی (۱)</u>            | <u>۱۴- وزارت نفت (۱۱)</u>                  | <u>۱۵- صندوق توسعه ملی جمهوری اسلامی ایران (۱)</u>      |
| <u>۱۶- وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی (۵)</u> | <u>۱۷- سازمان صدا و سیما (۱)</u>           | <u>۱۸- سازمان ملی استاندارد ایران (۴)</u>               |
| <u>۱۹- سازمان برنامه و بودجه کشور (۶)</u>      |  |   |







# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور سازمان جهاد کشاورزی

۱- افزایش ضریب خود اتکایی محصولات راهبردی اساسی شامل :

گندم ۱۲۶۰۰ هزار تن	شلتوک ۲۹۸۴ هزار تن	دانه های روغنی ۶۸۹ هزار تن	سیب زمینی ۵۱۳۷ هزار تن	حبوبات ۷۱۵ هزار تن
پنبه ۲۳۴ هزار تن	شیر خام ۱۰۱۸۳ هزار تن	گوشت قرمز ۸۳۸ هزار تن	گوشت طیور ۲۲۵۵ هزار تن	تخم مرغ ۹۸۷ هزار تن
چغندر قند ۶۱۲۶ هزار تن	جو ۳۲۵۴ هزار تن	ذرت دانه ای ۲۳۰۰ هزار تن		

۲- احداث و تکمیل شبکه های فرعی آبیاری و زهکشی به میزان ۱۵۰ هزار هکتار

۴- تجهیز و نوسازی ناوگان ماشینی بخش کشاورزی به میزان ۱۰۷۴ اسب بخار بر هکتار

۶- تامین داخلی نهاده های مورد نیاز بخش کشاورزی: نهال های اصلاح شده (۲۲۰۴ میلیون اصله)

۷- تامین داخلی نهاده های مورد نیاز بخش کشاورزی: آفت کش های غیر شیمیایی (۸۰۹ هزار هکتار) کود (۲۲۰۰ هزار تن)

۸- توسعه و تولید و اصلاح، بازسازی و نوسازی ۲۶۱۳ هکتار از واحدهای گلخانه ای

۹- اجرای عملیات آبخیزداری و حفاظت خاک در حوضه آبخیز سدها و حوزه های سایر مناطق به میزان ۸۰۰ هزار هکتار و تهیه و اجرای طرح کنترل کانون های بحرانی، فرسایش بادی و مقابله با بیابان زدایی و ریزگردها به میزان ۲۲۰ هزار هکتار

۱۰- توسعه آبیاری پروری و پرورش ماهی در قفس ۵۰۰۰۰ تن در آبهای شمال و جنوب کشور

۱۱- کاهش ضایعات از طریق فراوری ۲۶۸ هزار تن

۱۲- افزایش جذب ماده خام کشاورزی به میزان ۲۶۷۹ هزار تن

۱۳- توسعه سامانه های نوین آبیاری در ۲۵۰ هزار هکتار

۱۴- مدیریت ذخیره سازی محصولات راهبردی کشاورزی ( گندم، برنج، شکر، گوشت، روغن و ...)



# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور سازمان صنعت معدن و تجارت

۱- تقویت، توانمند سازی و توسعه **بنگاه های خرد، کوچک و متوسط** با هدف **افزایش صادرات غیر نفتی** آن ها به میزان **دو میلیارد دلار**

۲- **تکمیل** و راه اندازی **پنجاه طرح مهم و ملی**





# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور سازمان میراث فرهنگی

۱- تدوین بسته حمایت از کارگاه های تولیدی صنایع دستی و فرش و اجرای آن

۲- ایجاد ظرفیت های جدید در هتلینگ



# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور وزارت نیرو

۱- کاهش تلفات شبکه توزیع برق به کمتر از ۱۰٪

۲- نصب ۵۰۰۰۰ دستگاه کنتورهای هوشمند آب و برق (طرح فهام) و ۷۰۰۰ دستگاه کنتور حجمی بر روی چاه ها و نصب ابزارهای اندازه گیری مناسب در منابع آب های سطحی بر روی ۷۰۰ ایستگاه

۳- پر و مسلوب المنفعه نمودن ۱۵۰۰۰ حلقه چاه فاقد پروانه و مضر به مصالح عمومی

۴- شروع عملیات اجرایی احداث بخش بخار نیروگاه های گازی به ظرفیت ۴۰۰۰ مگاوات

۵- تکمیل و بهره برداری بیش از ۴۲۱۹ مگاوات نیروگاه جدید شامل:

۳۰۰۰ مگاوات حرارتی      ۴۱۹ مگاوات برقابی      ۲۰۰ مگاوات تولید پراکنده      ۶۰۰ مگاوات انرژی های تجدید پذیر

۶- شروع عملیات اجرایی احداث ۲۰۰۰ مگاوات نیروگاه برق حرارتی توسط بخش دولتی و خصوصی

۷- نصب ۳۰۰ هزار کنتور هوشمند برق ( طرح فهام)      ۸- آبگیری و یا افتتاح ۹ سد با ظرفیت تنظیم آب ۴۰۰ میلیون متر مکعب ( آبهای مرزی)

۹- بهره برداری از ۷۰۰۰۰ هکتار شبکه های آبیاری و زهکشی اصلی ( آبهای مرزی)

۱۰- آبگیری و یا افتتاح ۸ سد به حجم مخزن ۸۵۵ میلیون متر مکعب (عمدتا با هدف تامین آب شرب) ( غیر طرح های مرزی)

۱۱- بهره برداری از ۱۰۰۰۰ هکتار شبکه های آبیاری و زهکشی اصلی ( غیر طرح های مرزی)      ۱۲- تامین آب شرب بیش از ۱۰۰۰۰ روستا با جمعیتی بالغ بر ۸۰۰ هزار نفر

۱۳- تکمیل و بهره برداری ۲۳ تصفیه خانه فاضلاب به ظرفیت ۴۲۱۰۰۰ متر مکعب در شبانه روز      ۱۴- واگذاری ۲۰ پروژه آب و فاضلاب به بخش خصوصی به روش های BOO، BOT و بیع متقابل

## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور وزارت راه و شهرسازی

- ۱- تکمیل و بهره برداری ۵۱۶ کیلومتر خط راه آهن در کریدورهای شمالی- جنوبی و شرقی - غربی
- ۲- تکمیل و بهره برداری ۸۰۰ کیلومتر خط راه آهن دوم و سوم در کریدورهای شمالی- جنوبی و شرقی - غربی
- ۳- تکمیل و بهره برداری ۲۳۷ کیلومتر آزاد راه در کریدورهای شمالی- جنوبی و شرقی - غربی
- ۴- تکمیل و بهره برداری از ۱۱۰۰ کیلومتر بزرگراه و راه اصلی در کریدورهای شمالی جنوبی و شرقی غربی
- ۵- تکمیل و بهره برداری از ۱۰۰۰ کیلومتر راه روستایی.
- ۶- توسعه و نوسازی ریلی با محوریت و مشارکت بخش خصوصی شامل:
  - ۵۰ دستگاه لکوموتیو
  - ۲۰۰ دستگاه سالن مسافری
  - ۱۵۰۰ دستگاه واگن باری
- ۷- تکمیل و توسعه بنادر مهم در جهت ترانزیت در سواحل:
  - دریای عمان
  - خلیج فارس
  - دریای خزر



# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور وزارت علوم تحقیقات و فناوری

۱- **بازنگری و اصلاح نظام آموزش عالی کشور در جهت ارزش آفرینی و کار آفرینی**

۲- **طراحی و پیاده سازی نظام آمایش آموزش عالی و پژوهش به منظور ماموریت گرا کردن فعالیت های موسسات آموزش عالی و**

**پژوهش کشور**

۳- **تبدیل ۵ دانشگاه و واحد پژوهشی برتر کشور به تراز بین المللی**

۴- **طراحی الگوی تغییر و ارتقای نقش دانشگاه ها در حل مشکلات کلان، دستگاہی و بنگاه های اقتصادی کشور**





پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور (بانک مرکزی)

۱- مرکز کنترل نظارت اعتباری (مکنا)





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور (سازمان اداری استخدامی)

۱- اصلاح ساختار کلان دولت

۲- اصلاح نظام اداری و استقرار دولت الکترونیک

۳- ظرفیت سازی برای افزایش مشارکت و نظارت نظام مند مردم، سازمان های مردم نهاد و نهادهای جامعه مدنی در ارتقا سلامت اداری

۴- استقرار و بهینه سازی سامانه سنجش ادراک سلامت اداری و فساد اداری، رضایت مردم و پاسخگویی نظام اداری





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور (وزارت اقتصاد دارایی)

- ۱- عملیاتی کردن مقررات و بهبود ۱۰ پله‌ای رتبه کشور در **سهولت کسب و کار**
- ۲- طراحی و استقرار **خزانه‌داری الکترونیکی**
- ۳- تکمیل فرآیند **واگذاری سهام بنگاه‌های مشمول واگذاری** (بنگاه‌های باقی‌مانده گروه ۱ و ۲)
- ۴- پیاده سازی کامل **مالیات بر ارزش افزوده**
- ۵- پیاده‌سازی **طرح جامع مالیاتی**
- ۶- **مولدسازی و مدیریت دارایی‌های دولت**
- ۷- طراحی سازوکارهای **بهبود شاخص‌های رقابت‌پذیری اقتصاد ایران**
- ۸- **شناسایی و احصاء و واگذاری اموال مزاد، سهام و دارایی‌های شرکت‌های خارج از گروه‌های ۱ و ۲ و دستگاه‌های اجرایی**
- ۹- توسعه و استقرار **نظام جامع مدیریت بدهی‌ها و تعهدات عمومی دولت**
- ۱۰- پیاده‌سازی و توسعه **سامانه‌های هوشمند مبارزه با پولشویی** در گستره کلیه اشخاص حقوقی و حقیقی مشمول قانون
- ۱۱- طراحی و تدوین الگو و **بازتوزیع منابع حاصل از هدفمندی و نظام اجرای آن**
- ۱۲- **معرفی ظرفیت‌ها و فرصت‌های متقابل اقتصادی و سرمایه‌گذاری ایران و خارج برای جلب مشارکت فعالان خارجی و داخلی**
- ۱۳- استقرار کامل **سنباب** (سامانه نظارت و هدایت الکترونیکی بیمه)
- ۱۴- توانمندسازی **صنعت بیمه کشور**



# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات

۱- ساماندهی منابع کمیاب ملی از قبیل **طیف فرکانس** و **شماره**

۲- **مدیریت نشانی مکان محور** و **استعلامات میان دستگاهی اماکن (GNAF)**





# پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (وزارت کشور)

## ۱- تامین واگن برای متروهای تهران و کلانشهر





پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (معاونت علمی و فناوری رئیس جمهور)

۱- طراحی و پیاده سازی **نظام صیانت از بازار ملی** در حوزه **دانش بنیان** از طریق تهیه پیوست فناوری بخشی در دو دستگاه اجرایی ( **وزارت نفت، وزارت راه و شهرسازی** )





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (معاونت توسعه روستایی)

### ۱- ارتقاء تولید و توسعه اشتغال پایدار در دشتها و مناطق روستایی





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (وزارت نفت)

- ۱- افزایش ۱۰۰ هزار بشکه ای تولید نفت خام میادین مشترک غرب کارون و رسیدن به ظرفیت ۳۵۰ هزار بشکه در روز
- ۲- احداث خط لوله و صادرات گاز به پاکستان (ادامه خط لوله هفتم سراسری)
- ۳- انتقال و توسعه فناوری بخش بالادست شامل: بهبود تولید و ازدیاد برداشت ( EOR/ IOR در ۲۰ میدان نفتی و گازی شامل ۵۲ مخزن) با ۹ دانشگاه و مرکز تحقیقاتی با هدف ایجاد بستر دانش بنیادی فناوری از طریق ارتباط با شرکت های E&P در راستای انتقال و توسعه فناوری
- ۴- بیع متقابل گاز رسانی به ۹۰۰ هزار مشترک جدید روستایی و شهرهای کوچک و مرزی
- ۵- ۳۵۰۰ میلیارد ریال کمک به پروژه های عام المنفعه در مناطق نفت خیز و گاز خیر و محروم کشور
- ۶- کاهش نیم واحد درصد هدر رفت گاز طبیعی از گاز فرآوری شده
- ۷- بیع متقابل جایگزینی ۳۰۰۰ هزار دستگاه اتوبوس فرسوده با اتوبوس پایه گازسوز - موضوع ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید
- ۸- بیع متقابل نوسازی ۵۰۰۰ دستگاه کامیون و کشنده فرسوده بالای ۱۰ تن - موضوع ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید
- ۹- بیع متقابل جایگزینی ۲۰۰۰۰ تاکسی و ون فرسوده با تاکسی پایه گازسوز با پیمایش بالا - موضوع ماده (۱۲) قانون رفع موانع تولید
- ۱۰- بیع متقابل افزایش کارایی ۳۰۰۰۰ موتورخانه و سامانه گرمایشی ساختمان های کشور - موضوع ماده (۱۲) قانون رفع موانع تولید
- ۱۱- بیع متقابل برق دار کردن ۱۰۰۰۰ حلقه چاه و تلمبه آب کشاورزی - موضوع ماده (۱۲) قانون رفع موانع تولید





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (صندوق توسعه ملی)

### ۱- طراحی مدل تخصیص بهینه منابع صندوق توسعه ملی





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی)

۱- طراحی تدوین و اجرای برنامه **جلوگیری از نسلی شدن فقر**

۲- ایجاد پنجره **واحد حمایت های اجتماعی**

۳- **پایدار سازی منابع صندوق های بازنشستگی**

۴- تدوین **استانداردهای اخلاق حرفه ای و فرهنگ کار**

۵- **توسعه و توانمندسازی تعاونی های فراگیر ملی و سهام عام**







پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (سازمان صدا و سیما)

۱- طراحی الگوی رسانه ای تشویق مشارکت عمومی در تولید ملی و اصلاح الگوی مصرف و اجرای آن





## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (سازمان ملی استاندارد ایران)

۱- **استقرار نظام استانداردسازی خودرو** در حوزه های **آزمون قطعات حساس**، **آزمون جاده های** و تجهیزات خطوط معاینه فنی از طریق

ظرفیت سازی بخش غیردولتی

۲- **استقرار استانداردهای کاهش مصرف انرژی** در **لوازم خانگی** (الکتریکی و هیدورکربوری)

۳- **گسترش پوشش استاندارد** به صورت غیر اجباری از طریق استقرار نظام جامع خوداظهاری و خودکنترلی **۳ گروه کالاهای دارای اولویت**

۴- **تدوین و استقرار نظام استاندارد زنجیره غذا** از **مزرعه تا مصرف نهایی** در محورهای **ایمنی، اصالت، کیفیت** در محصولات غذایی



## پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (سازمان برنامه و بودجه کشور)

- ۱- طراحی مدل جامع استقرار نظام بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد
- ۲- اصلاح ساختار کلان دولت
- ۳- اصلاح نظام اداری و استقرار دولت الکترونیک
- ۴- اصلاح نظام در آمد- هزینه استان ها
- ۵- واگذاری ۳۰۰۰ طرح ملی و استانی نیمه تمام عمرانی به بخش غیر دولتی
- ۶- همسان سازی توزیع فرصت های عمومی در مقیاس مناطق و گروه های در آمدی
- ۷- طراحی مدل افزایش قابلیت جذب مازاد تولیدکننده در مناطق کمتر توسعه یافته و توسعه نیافته
- ۸- استقرار کامل نظام اطلاعات پایه مکانی
- ۹- پیاده سازی سامانه یکپارچه و برخط بودجه عمومی کشور (تدوین، ابلاغ، تخصیص، پرداخت، نظارت) با تاکید بر بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد
- ۱۰- طراحی الگوی اعطای یارانه های تولیدی بین بنگاه ها و تدوین نظام اجرایی برای توزیع منابع یارانه ای در بخش صنعت و معدن، کشاورزی، حمل و نقل، انرژی

# گروه بندی پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی

پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی  
اقتصاد مقاومتی کشور ( ۹۹ پروژه )

پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی  
کشور در سطح ملی ( ۳۷ پروژه )

پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور  
در سطح استان ها ( ۶۲ پروژه )

پروژه های ابلاغی غیر مشمول  
استان گلستان

پروژه های ابلاغی مشمول  
استان گلستان



## ۲- پروژه های سال ۱۳۹۶ ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور

ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه	ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه
۱	جهاد کشاورزی		۱۴		
۲	صنعت، معدن، تجارت		۱۵		
۳	میراث فرهنگی، صنایع دستی و ...		۱۶		
۴	شیلات		۱۷		
۵	منابع طبیعی		۱۸		
۶	شهرک های صنعتی		۱۹		
۷	دانشگاه علوم پزشکی		۲۰		
۸			۲۱		
۹			۲۲		
۱۰			۲۳		
۱۱			۲۴		
۱۲			۲۵		
۱۳			۲۶		

### ۳- پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی

از آنجاییکه در سال گذشته نوع پیگیری دبیرخانه جهت مرتفع نمودن مشکلات و تنگناهای طرح و برنامه های محوری به صورت پروژه های بوده لازم است ضمن بررسی اقدامات دبیرخانه، دستگاه های اجرایی و وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در خصوص رفع مشکلات پروژه های مزبور، ساز و کار مناسب تری در سال ۱۳۹۶ برای این مهم تهیه و تنظیم گردد.

روش اجرایی پیشنهادی به شرح ذیل می باشد.

روش اجرایی احصاء پروژه های مهم و محوری استان به همراه فهرست مشکلات و تنگناها و راهکارهای مرتفع نمودن آنها.

➤ تهیه فهرست اولیه پروژه های مهم و محوری برگرفته از اسناد بالادستی استان.

➤ نهایی نمودن فهرست پروژه ها با همکاری دستگاه های اجرایی و مطالبات بخش خصوصی.

➤ گردآوری کلیه مکاتبات، مستندات مطالعاتی و اداری، مصوبات و ..... در خصوص تک تک پروژه ها.

➤ تهیه گردش کار اجرایی پروژه های مزبور جهت احصاء مشکلات و ارائه راهکارها جهت مرتفع نمودن مشکلات.

➤ گروه بندی مشکلات از جنبه های استانی و ملی و وزارتخانه ای و سایر قوا توسط یک تیم حقوقی متشکل از دستگاه های اجرایی مرتبط با حضور

نماینده دبیرخانه اقتصاد مقاومتی استان.

➤ برگزاری جلسات مشترک، تهیه و تنظیم مکاتبات مورد نیاز و پیگیری مستمر برای سطوح مختلف مدیریتی استان و کشور تا رفع مشکلات پروژه ها.

### ۳- پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی

ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه
۱	جهاد کشاورزی	۱۷
۲	صنعت، معدن، تجارت	۷
۳	میراث فرهنگی، صنایع دستی و ...	۱۸
۴	شیلات	۴
۵	منابع طبیعی	۲
۶	آب منطقه ای	۷
۷	راه و شهرسازی	۹
۸	جمع	۶۴

لازم به ذکر است پروژه های محوری سایر دستگاه های اجرایی در حال جمع بندی و نهایی شدن می باشند.



# پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی (سازمان جهاد کشاورزی)

## تولیدات دامی

- توسعه و ساماندهی واحدهای پرورش دام و طیور در قالب زنجیره تولید و برندسازی محصولات تولیدی به منشور افزایش بهره وری و ایجاد اشتغال مولد و پایدار
- توسعه و ایجاد نژادهای نو ترکیب گوسفند پر بازده به منظور افزایش بهره وری و افزایش تولید گوشت قرمز
- توسعه گاو دومانظوره به منشور افزایش بهره وری و افزایش تولید شیر خام و گوشت قرمز
- توسعه صنعت اسبداری
- توسعه زنبورداری و نوغانداری

## تولیدات گیاهی:

- افزایش تولید در محیط کنترل شده گلخانه
- تولید نهال شناسه دار
- توسعه باغات در اراضی شیبدار
- توسعه و فرآوری گیاهان دارویی
- افزایش ضریب خوداتکایی محصولات راهبردی اساسی
- مدیریت کنترل باقیمانده سموم - کنترل و مبارزه بیولوژیک آفات
- طرح نجات پنبه
- بازسازی ماشین آلات - ادوات دنباله بند - کمباین های فرسوده





## پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی (جهاد کشاورزی)

### آب و خاک:

- شبکه آبیاری وزهکشی حوزه گرگانرود و اترک
- تجهیز و نوسازی اراضی کشاورزی
- زهکشی اراضی ۲۸۰ هزار هکتاری
- سامانه های نوین آبیاری

### اداره کل شیلات

- مجتمع پرورش ماهیان خاویاری
- اجرا و توسعه سایت طرح پرورش میگوی گمیشان
- پرورش ماهی در قفس
- پرورش ماهی در چاه های دومنظوره

### اداره کل منابع طبیعی

- طرح ترسیب کربن تیل آباد آزادشهر
- طرح مدیریت جامع حوزه آبخیز چهل چای مینودشت



# پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی (میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری)

## حوزه گردشگری

- برگزاری دوره های توانمندسازی نیروی انسانی و آموزش شاغلین دولتی و غیردولتی
- برگزاری جشنواره بین المللی فرهنگ اقوام و جشنواره های استانی و ملی
- تهیه فیلم - تیزرهای تلویزیونی و اقلام تبلیغاتی به منظور معرفی جاذبه های گردشگری
- طراحی و نصب تابلوهای ییلبورد و اطلاع رسانی در محورهای گردشگری استان

## حوزه سرمایه گذاری

- حمایت از ایجاد مجتمع های تفریحی توریستی (آسمانه دریای خزر - آرمان طبیعت)
- ایجاد زیر ساخت ها و ساماندهی مناطق نمونه گردشگری (مطالعات جامع ۵ منطقه نمونه گردشگری از ۳۰ منطقه نمونه سطح استان در حال انجام است) - تنگراه (گالیکش)، قلعه میران (رامیان)، اولنگ (رامیان)، محور محمدآباد (علی آباد)، توسکستان (گرگان)
- حمایت از ایجاد اقامتگاه های بوم گردی و طبیعت گردی
- حمایت از ایجاد مجتمع های خدماتی رفاهی بین راهی (مرمت کاروانسراها (رباط سفید، قزلق در محور توسکستان)، واگذاری آنها به بخش خصوصی و سایر پروژه های سرمایه گذاری خدماتی بین راهی
- حمایت از ایجاد مرکز طبیعت گردی و گردشگری در جزیره آشوراده



## پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی (میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری)

### حوزه میراث فرهنگی

- ساماندهی - بازسازی و آماده سازی مجموعه تاریخی گنبد قابوس
- مرمت - احیا و ساماندهی محور فرهنگی، تاریخی (بافت تاریخی گرگان و کمیشان)
- راه اندازی موزه میراث روستایی گلستان
- حفظ و احیای شهر باستانی گرگان (جرجان)

### حوزه صنایع دستی

- ایجاد بازارچه های صنایع دستی در سطح استان
- ایجاد پایانه صادراتی سطح استان
- ایجاد خوشه صنایع دستی در استان
- ایجاد مراکز تخصصی صنایع دستی در استان



## پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی ( راه و شهرسازی )

- بهسازی رامیان - شاهرود
- بهسازی و چهارخطه کردن محور کردکوی - بندرترکمن
- بهسازی راه اصلی شاهرود به آزادشهر
- بهسازی رامیان - شاهرود
- بهسازی محور آق قلا - گنبد
- آزادراه نوکنده - کلاله - آبخانه
- بهسازی گرگان - آق قلا - اینچه برون - گنبد
- تکمیل راههای دسترسی ، محوطه سازی و دیوار حائل مسکن مهر استان
- تکمیل مساجد مسکن مهر استان



## پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی (شرکت سهامی آب منطقه ای)

- کنترل سیل در حوزه گرگانرود
- ساختمان شبکه های آبیاری و زهکشی قره سو و زرینگل
- سد لاستیکی آقدکش
- تکمیل مطالعات و اجرای آبرسانی از سد نومل (کوثر) به گرگان
- سد نرماب
- آبرسانی به شهرهای نوار مرزی استان گلستان
- علاج بخشی سد وشمگیر



## پروژه های مهم و محوری توسعه استان بر اساس اسناد بالادستی (سازمان صنعت ، معدن و تجارت)

- پروژه فولادسازی با ظرفیت دو میلیون تن در سال
- بنزین از گاز طبیعی (GTL)
- پروژه پتروشیمی گلستان (اوره و آمونیاک)
- احداث پایانه صادراتی
- تجهیز گمرک اینچه برون به دستگاه ایکس ری کامیونی
- پروژه توسعه خوشه فرآورده های لبنی
- پروژه کنسرسیوم تولیدی صادراتی فرش دستباف استان گلستان



## ۴- پروژه های اقتصادی در دست اقدام و اجرا شده مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال دستگاه های اجرایی

از آنجاییکه بخش قابل توجهی از تولید و اشتغال، با ایجاد و توسعه بنگاه های اقتصادی به وجود می آیند، لازم است پروژه های اقتصادی مرتبط با دستگاه های اجرایی، طی فرآیند دریافت مجوز تا پروانه بهره برداری شناسایی و روند پیشرفت کار آنها به صورت سیستماتیک مورد ارزیابی و پایش قرار گیرد، دلیل اصلی این موضوع شناسایی مشکلات و تنگناها در مسیر عملیاتی شدن پروژه ها ( نظیر پاسخ استعلام ها، تأمین نیاز مالی و تسهیلاتی، مشکلات حقوقی و قانونی و ... ) و مرتفع نمودن آنها با کمک ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی در سطح استان و شهرستان و در صورت نیاز در سطح ملی می باشد.

با توجه به تعداد زیاد این نوع پروژه ها و تنوع و پراکندگی آنها، امکان گزارش گیری روند پیشرفت آنها و شناسایی مشکلات و مرتفع نمودن آنها به صورت غیر سیستماتیک دشوار می باشد، بدین منظور دبیرخانه طراحی سامانه ای با عنوان «سامانه ارتباطی خدمات دوسویه فعالان اقتصادی با دولت» را در دستور کار خود قرار داده و با تعدادی شرکت های مشاور استانی و ملی وارد مذاکره شده و پیش نویس اولیه ای از شرح خدمات آن را تهیه و طی مکاتبه مورخ ۱۳۹۶/۴/۳ به شماره ۱۲۳۸۰۵۲ به برخی دستگاه های اجرایی مرتبط جهت اظهار نظر قرار داده است.

ضمناً در ادامه علاوه بر پروژه های در دست اقدام، بنگاه های اقتصادی فعال و نیمه فعال و راکد نیز در جامعه هدف این سامانه قرار خواهند گرفت و بانک اطلاعات مزبور، مدیران استان را در تصمیم گیری های کلان و منطقه ای یاری خواهد نمود.



## ۴- پروژه های اقتصادی در دست اقدام و اجرا شده مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال دستگاه های اجرایی

### بنگاه های اقتصادی فعال

احصاء مشکلات و تنگناها

بررسی مشکلات و ارائه راهکارهای اجرایی

ارجاع کار به دستگاه های اجرایی جهت تسریع در رفع مشکلات

معرفی به ستاد فرماندهی شهرستان ها و مناطق جهت رفع مشکلات غیر اداری نظیر بازاریابی ، مباحث دانش بنیان و ...

معرفی به بانک جهت دریافت تسهیلات در صورت نیاز منابع مالی

ارائه ظرفیت های قانونی و تکنولوژی به بنگاه ها

### بنگاه های اقتصادی راکد و نیمه فعال

احصاء مشکلات و تنگناها

بررسی مشکلات و ارائه راهکارهای اجرایی

ارجاع کار به دستگاه های اجرایی جهت تسریع در رفع مشکلات

معرفی به ستاد فرماندهی شهرستان ها و مناطق جهت رفع مشکلات غیر اداری نظیر بازاریابی ، مباحث دانش بنیان و ...

معرفی به بانک جهت دریافت تسهیلات در صورت نیاز منابع مالی

ارائه ظرفیت های قانونی و تکنولوژی به بنگاه ها

### پروژه های اقتصادی در دست اقدام

صدور مجوز

دریافت پاسخ اعلام از دستگاه های اجرایی

دریافت پروانه ساختمانی

معرفی به بانک و دریافت تسهیلات

ساخت و تجهیز کارگاه

صدور پروانه بهره برداری



## ۴- پروژه های اقتصادی در دست اقدام مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال دستگاه های اجرایی

ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه	میزان سرمایه گذاری	میزان اشتغال
۱	جهاد کشاورزی			
۲	صنعت، معدن، تجارت			
۳	میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری			
۴	شیلات			
۵	منابع طبیعی			
۶	شهرک های صنعتی			
۷	دانشگاه علوم پزشکی			
۸	فرهنگ و ارشاد اسلامی			
۹	راهداری و پایانه ها			
۱۰	شهرداری ها			
۱۱	راه و شهرسازی			
۱۲	ورزش و جوانان			
۱۳	آموزش و پرورش			
۱۴				

## ۵- پروژه های تملک دارایی سرمایه ای در راستای اقتصاد مقاومتی

بر اساس **تأکیدات ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور و استاندار محترم، یکی از رویکردهای توزیع اعتبار تملک دارایی سرمایه ای، طرح ها و پروژه های اقتصاد مقاومتی اقتصاد مقاومتی با محوریت تولید و اشتغال می باشد.** در این خصوص مکاتبه ای با فرم طراحی شده ای با دستگاه های اجرایی جهت تهیه و تنظیم پروژه های پیشنهادی مرتبط با اقتصاد مقاومتی از محل اعتبارات تملک استانی ارسال شده و **دبیرخانه در حال اخذ، بررسی و نهایی نمودن آنها می باشد.**



## ۵- پروژه های تملک دارایی سرمایه ای در راستای اقتصاد مقاومتی

ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه	اعتبار مصوب	ردیف	دستگاه اجرایی	تعداد پروژه	اعتبار مصوب
۱	جهاد کشاورزی			۱۴			
۲	صنعت، معدن، تجارت			۱۵			
۳	میراث فرهنگی، صنایع دستی و ...			۱۶			
۴	شیلات			۱۷			
۵	منابع طبیعی			۱۸			
۶	شهرک های صنعتی			۱۹			
۷	دانشگاه علوم پزشکی			۲۰			
۸				۲۱			
۹				۲۲			
۱۰				۲۳			
۱۱				۲۴			
۱۲				۲۵			
۱۳				۲۶			

## اجرای برنامه ها و پروژه های مصوب ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی در ۵ بخش ارائه شده

### اجرای صحیح و به موقع پروژه ها:

متناسب با ظرفیت ها و پتانسیل ها و مشکلات و تنگناها ارائه شده  
براساس اسناد بالادستی و پروژه های تدوین و تصویب شده ستاد  
با استفاده حداکثری از بخش های دولتی و خصوصی

۱- تقسیم بندی استان به مناطق.

۲- تعیین بخش خصوصی توانمند و موفق در هر منطقه.

۳- انعقاد تفاهم نامه.

۴- ایجاد ساختار و انتخاب سایر اعضای ستاد.

۵- تعاملات در منطقه.

۶- وظایف اعضاء در منطقه.

۷- راه اندازی شورای اقتصاد مقاومتی محلات و روستاها



## اجرای برنامه ها و پروژه های مصوب ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی در ۵ بخش ارائه شده

مهمترین و اساسی ترین بخش مدل توسعه اجرای صحیح برنامه ها و پروژه های تدوین و تصویب شده ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی می باشد، بدین منظور با توجه به موانع کلان موجود توسعه و راهکارهای مطرح شده در مدل مفهومی مزبور ضروری است این بخش با مشارکت و تعامل بخش حاکمیتی و بخش غیردولتی و مردمی انجام گیرد. در ادامه به تشریح کامل بخش حاکمیتی و دولتی و بخش غیر دولتی و انتظارات و شرح وظایف متقابل آنها اشاره خواهد شد.

### ۱- بخش حاکمیتی و دولتی :

دستگاه های اجرایی وابسته به قوه مقننه و قضاییه.

مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی

نمایندگان ولی فقیه و ائمه جماعات در استان

شهرداریها و سازمان همیاری شهرداری ها

اتاق بازرگانی، کشاورزی، صنعت و معدن

سازمان نظام مهندسی ساختمان

فعالین اقتصادی، شرکت های تعاونی و شرکت های سهامی خاص

دستگاه های اجرایی وابسته به قوه مجریه.

دستگاه های اجرایی وابسته به نیروهای مسلح.

نمایندگان مجلس شورای اسلامی

### ۲- بخش غیر دولتی و مردمی :

انجمن ها و نهادهای نیمه دولتی و خصوصی

مراکز دانشگاهی و پژوهشی بخش خصوصی

اتاق تعاون

سازمان نظام مهندسی کشاورزی

با توجه به قابلیت ها و پتانسیل ها و محدودیت ها و تنگناهایی که برای بخش های دولتی و غیر دولتی وجود دارد لازم است فرآیند اجرایی پروژه ها تهیه و تنظیم شده، سپس مدیریت هر یک از اجزاء فرآیند به بخشی واگذار گردد که مدیریت بهتری در اجرای آن دارند.

**دلایل استفاده از مشارکت بخش غیردولتی:**

انتقال ریسک های اجرای پروژه به بخش خصوصی	صرفه جویی در هزینه ها و سرمایه گذاری با کیفیت بالاتر.
مشتری مداری بیشتر	توجیه بهتر مردم به لحاظ سیاسی
نزدیک تر بودن به عدالت	تمرکز بخش دولتی بر خروجی ها و وظایف حاکمیتی

**اصول پنجگانه رویکرد مشارکت بخش غیردولتی در کشورهای توسعه یافته:**

- ۱- منافع عمومی باید دارای ارجحیت باشد.
- ۲- ارزش به ازای پول باید قابل اثبات باشد.
- ۳- مالکیت و کنترل مناسب بخش دولتی باید محفوظ باشد.
- ۴- پاسخگویی باید برقرار باشد.
- ۵- کل فرآیند باید منصفانه، شفاف و کارا باشد.



به منظور افزایش مشارکت بخش غیردولتی و اجرای بهتر پروژه ها لازم است ماتریس ریسک پروژه ها احصاء سپس متناسب با توان مدیریت، اجرای آن به بخش های دولتی و خصوصی واگذار گردد:

### ایجاد ماتریس ریسک :

**قدم اول:** شناسایی ریسک های پروژه.

**قدم دوم:** تخصیص ریسک ها.

**قدم سوم:** تخمین احتمال وقوع ریسک ها و تأثیرات هزینه ای ریسک

**قدم چهارم:** تحلیل آماری برای کمی کردن ریسک های باقیمانده برای بخش دولتی.

در ادامه به برخی ریسک های اجرای پروژه ها و مسئول اجرای آن اشاره خواهد شد:

واگذاری زمین و پاسخ استعلام های دستگاه های اجرایی (بخش دولتی)

تخصیص آب برای فعالیت های اقتصادی (بخش دولتی)

امنیت سرمایه گذاری از ابعاد اجتماعی و منطقه ای (بخش دولتی)

تأمین مالی پروژه ها (بخش خصوصی)

مدیریت فنی و دانش بنیان نمودن فعالیت ها (بخش خصوصی)

برند سازی و صادرات محصولات به بازارهای هدف (بخش خصوصی)

ارائه تسهیلات و کمک های فنی و اعتباری (بخش دولتی)

بازاریابی تولیدات فعالین اقتصادی خانگی، خرد و متوسط (بخش خصوصی)

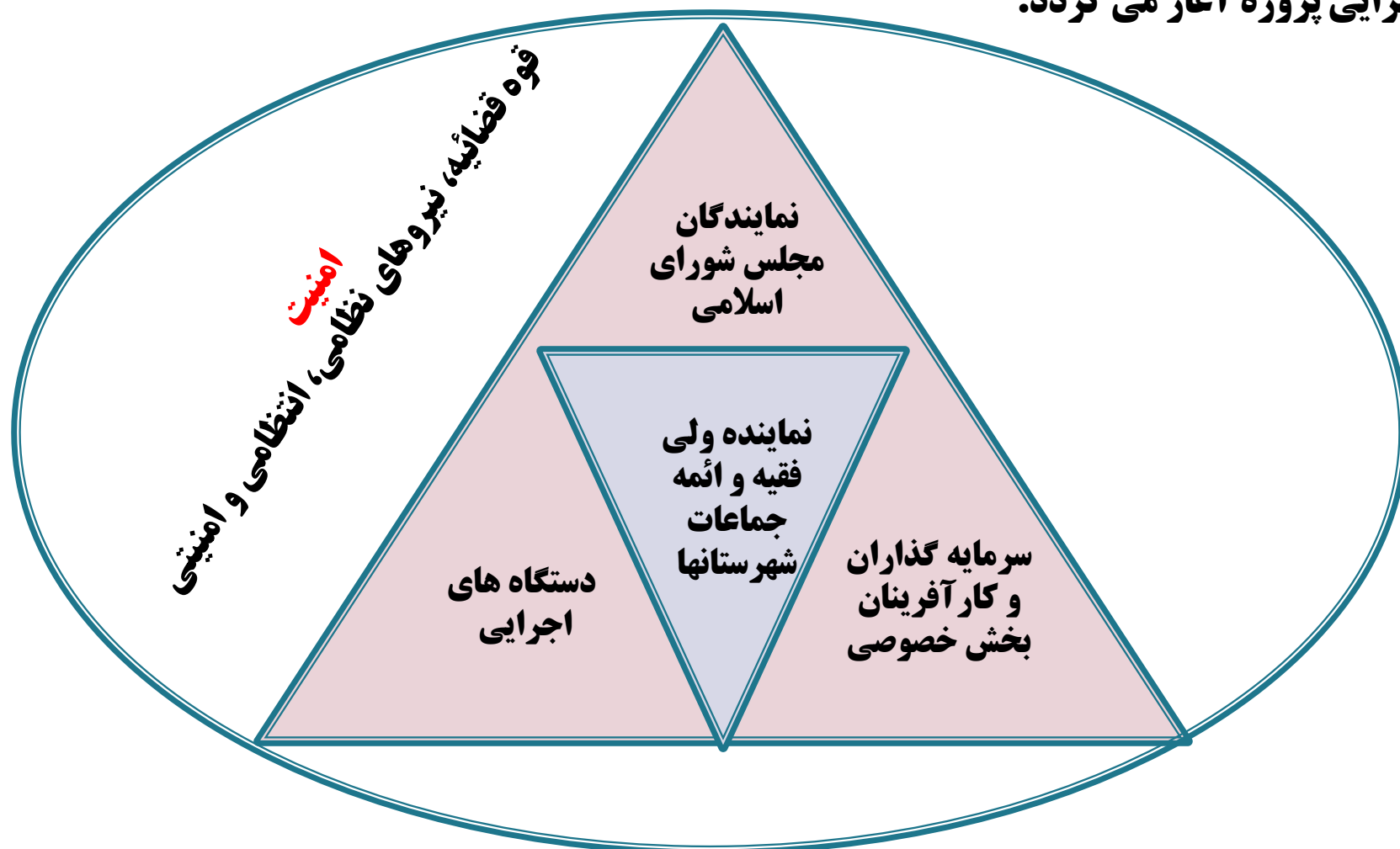
ایجاد زنجیره های تولید با مدیریت واحدهای تولیدی خرد و متوسط (بخش خصوصی)

مذاکره چهره به چهره با آحاد مردم جهت مشارکت در اجرای طرح های اقتصادی (بخش خصوصی)

آموزش و ترویج فعالین اقتصادی در بخش های فنی، مالی و اداری (بخش دولتی و خصوصی)

اطلاع رسانی گسترده در خصوص مشارکت مردم در تولید و مصرف تولیدات داخلی (بخش دولتی) و ....

با توجه به ظرفیت ها و توانمندیهای هر بخش ( دولتی و غیر دولتی ) ارتباط هر یک از آنها به صورت تصویر ذیل در قالب تفاهمنامه ای که بین آنها امضاء خواهد شد، روند اجرایی پروژه آغاز می گردد.





## گام های اجرایی مدل مفهومی در بخش اجرای پروژه ها

- ۱- تقسیم بندی استان به مناطق.
- ۲- تعیین بخش خصوصی توانمند و موفق در هر منطقه.
- ۳- انعقاد تفاهم نامه.
- ۴- ایجاد ساختار و انتخاب سایر اعضای ستاد.
- ۵- تعاملات در منطقه.
- ۶- وظایف اعضاء در منطقه.
- ۷- راه اندازی شورای اقتصاد مقاومتی محلات و روستاها.



## ۱- تقسیم بندی استان به مناطق:

به منظور **پیاده سازی** مدل لازم است **استان** را به **بخش های کوچک تر** اعم از **ناحیه** یا **منطقه** تقسیم نمود که برخی از **معیارهای تقسیم بندی** به شرح ذیل می باشد:

➤ وجود **ظرفیت های بالقوه و بالفعل مشابه**، متجانس و هم راستا.

➤ وجود **ساختار اقتصادی-اجتماعی و فضایی همگن** یا به هم پیوسته.

➤ **داشتن وحدت رویه در حل مشکلات** و چالش های اقتصادی و برنامه ریزی.

**تبصره** : وسعت منطقه به حدی باشد که بتوان برنامه هایی برای **سامان دادن** توزیع انسانها و فعالیتهای آنها، و **اجرای طرحهایی** در مقیاس وسیع اقتصادی تدوین و اجرا کرد.

در این خصوص **دو مدل منطقه بندی** جهت اجرای مدل **پیشنهاد** می گردد.

۱- تقسیم بندی استان براساس حوزه های انتخابیه مجلس شورای اسلامی

۲- تقسیم بندی استان براساس ساختار **مشابه فرهنگی و اقلیمی**



# ۱- تقسیم بندی استان به مناطق:

## ۱- تقسیم بندی استان بر اساس حوزه های انتخابیه مجلس شورای اسلامی

ردیف	مناطق	شهرستان های زیر مجموعه	جمعیت روستایی	جمعیت شهری	جمعیت کل	سهم از استان
۱	منطقه ۱	بندرگز- کردکوی- ترکمن- گمیشان	۱۰۸,۵۱۱	۱۵۷,۶۳۹	۲۶۶,۱۵۰	۱۴.۳
۲	منطقه ۲	گرگان- آق قلا	۲۰۵,۴۵۱	۴۰۷,۸۰۱	۶۱۳,۲۵۲	۳۲.۸
۳	منطقه ۳	علی آباد	۶۰,۱۹۷	۸۰,۵۱۱	۱۴۰,۷۰۸	۷.۵
۴	منطقه ۴	رامیان- آزادشهر	۹۱,۸۵۴	۹۱,۱۵۷	۱۸۳,۰۱۱	۹.۸
۵	منطقه ۵	گنبد	۱۹۳,۶۷۱	۱۵۴,۴۰۴	۳۴۸,۰۷۵	۱۸.۶
۶	منطقه ۶	مینودشت- گالیکش- کلاله- مراوه	۱۵۲,۰۵۱	۱۷۱,۶۶۸	۳۲۳,۷۱۹	۱۷.۳
۸	کل	استان	۸۷۱,۵۴۶	۹۹۵,۶۱۵	۱,۸۶۷,۱۶۱	۱۰۰

## ۱- تقسیم بندی استان به مناطق:

### ۲- تقسیم بندی استان بر اساس ساختار مشابه فرهنگی و اقلیمی

ردیف	مناطق	شهرستان های زیرمجموعه	جمعیت روستایی	جمعیت شهری	جمعیت کل	سهم از استان
۱	منطقه ۱	بندرگز-کردکوی	۵۰,۱۲۷	۶۷,۲۷۳	۱۱۷,۴۰۰	۶.۳
۲	منطقه ۲	ترکمن-گمیشان-آق قلا	۱۴۸,۹۹۸	۱۳۲,۴۸۵	۲۸۱,۴۸۳	۱۵.۱
۳	منطقه ۳	گرگان	۱۱۴,۸۳۷	۳۶۵,۶۸۲	۴۸۰,۵۱۹	۲۵.۷
۴	منطقه ۴	علی آباد	۶۰,۱۹۷	۸۰,۵۱۱	۱۴۰,۷۰۸	۷.۵
۵	منطقه ۵	رامیان-آزادشهر	۹۱,۸۵۴	۹۱,۱۵۷	۱۸۳,۰۱۱	۹.۸
۶	منطقه ۶	گنبد	۱۹۳,۶۷۱	۱۵۴,۴۰۴	۳۴۸,۰۷۵	۱۸.۶
۷	منطقه ۷	مینودشت-گالیکش	۸۵,۱۷۷	۵۳,۴۷۹	۱۳۸,۶۵۶	۷.۴
۸	منطقه ۸	کلاله-مراوه	۱۲۶,۶۸۵	۵۰,۶۲۴	۱۷۷,۳۰۹	۹.۵
۹	کل	استان	۸۷۱,۵۴۶	۹۹۵,۶۱۵	۱,۸۶۷,۱۶۱	۱۰۰

## ۲- تعیین بخش خصوصی توانمند و موفق در هر منطقه.

پس از انجام بررسی ها در استان و مناطق پیشنهادی، بر اساس شاخص هایی به شرح ذیل فهرستی از بخش خصوصی توانمند و موفق در موضوعات تأمین منابع مالی، مشاوره و مدیریت فنی و اجرایی پروژه ها، صاحبان ایده و فناوری دانش بنیان، کارآفرینان، صاحبان سرمایه، تسهیل گران و... تهیه، سپس در جلسه ای با حضور اعضاء ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی موضوع به تفصیل ارائه و بعد از جمع بندی طی مذاکرات تخصصی در قالب ستاد های منطقه ای نسبت به انعقاد تفاهمنامه و اجرای پروژه ها اقدام خواهد شد.

➤ مدیران موفق بومی در حوزه اقتصادی در سطح ملی و استانی

➤ مدیران واحدهای تولیدی که نقش محوری در هر منطقه ایفاء می نمایند.

➤ تناسب فعالیت بنگاه یا نهاد غیر دولتی با ظرفیتهای موجود در منطقه

➤ دریافت نقطه نظرات از متخصصین اقتصادی و نخبگان منطقه

➤ همخوانی ظرفیتهای مالی معین منطقه با شاخصهای منطقه

➤ نهادهای عمومی غیر دولتی مشابه با اهداف منطقه بندی در کشور

➤ و....

بعد از انتخاب معین سرمایه گذار، مدیر منطقه ای یا موسسه غیر دولتی همکار در توسعه منطقه انتخاب و این موسسه می تواند براساس ظرفیتهای و بنیه های مالی در چهار سطح منطقه، شهرستان یا حتی بخش و دهستان تعریف گردد.



## ۳- انعقاد تفاهم نامه:

بر اساس بررسی های بعمل آمده **تفاهم نامه** ای مابین **استاندار محترم، معین منتخب در منطقه**، **وزیر معین** استان و نماینده ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور منعقد می گردد. در این تفاهم نامه **اهدافی** به شرح ذیل مبنا قرار خواهد گرفت:

➤ **تحقق بخشی** به رویکرد دولت تدبیر و امید جهت دستیابی به **عدالت اجتماعی و توازن منطقه ای** با توجه به شرایط اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی

و طبیعی منطقه

➤ **تکیه بر قابلیت ها و توانمندی های بومی و طبیعی** در راستای **مردمی و درون زا نمودن اقتصاد منطقه**

➤ **توانمندسازی اجتماعی مردم** از طریق ایجاد ساز و کار **فعال سازی بخش خصوصی** در توسعه منطقه

➤ **رفع محرومیت و توانمندسازی اقتصادی و فرهنگی مردم** در راستای اجرای سیاستهای اقتصاد مقاومتی و **ارتقاء سواد اقتصادی** مردم منطقه



## ۴- ایجاد ساختار و انتخاب سایر اعضای ستاد:

بر اساس تجربیات، مهارتها و برخی دیگر از شاخص ها، یکی از معاونین استاندار بعنوان نماینده استاندار در منطقه انتخاب می گردد و به بکارگیری و استفاده از ظرفیتهای تصمیم گیری و اختیارات استاندار در منطقه کمک خواهد نمود. در جهت ایجاد ستادی کارآمد، چابک و مؤثر در سطح منطقه اعضای زیر به عضویت ستاد منطقه پیشنهاد می گردند:

**معین منطقه :** که به انتخاب استاندار و پس از بررسی های کارشناسی انتخاب می گردد و نقش مدیریت ستاد را برعهده خواهد داشت. معین منطقه به جهت تقسیم کار و رصد کلیه امورات، سه مدیر بر حسب ضرورت و در سطوح شهرستانی، منطقه ای و ملی معرفی می نماید.

**فرمانداران شهرستانهای ذیل هر منطقه :** فرمانداران کلیه شهرستانهای زیرمجموعه منطقه در ستاد عضو خواهند بود و یکی از فرمانداران به صورت دوره ای به عنوان دبیر ستاد منطقه انتخاب می گردد.

نماینده سازمان برنامه و بودجه

ائمه جمعه شهرستانهای ذیل هر منطقه

نماینده اداره کل صنعت، معدن و تجارت (در سطح معاون مدیر کل )

نماینده اداره کل جهاد کشاورزی ( در سطح معاون مدیر کل

مشاورین اقتصادی منتخب استاندار

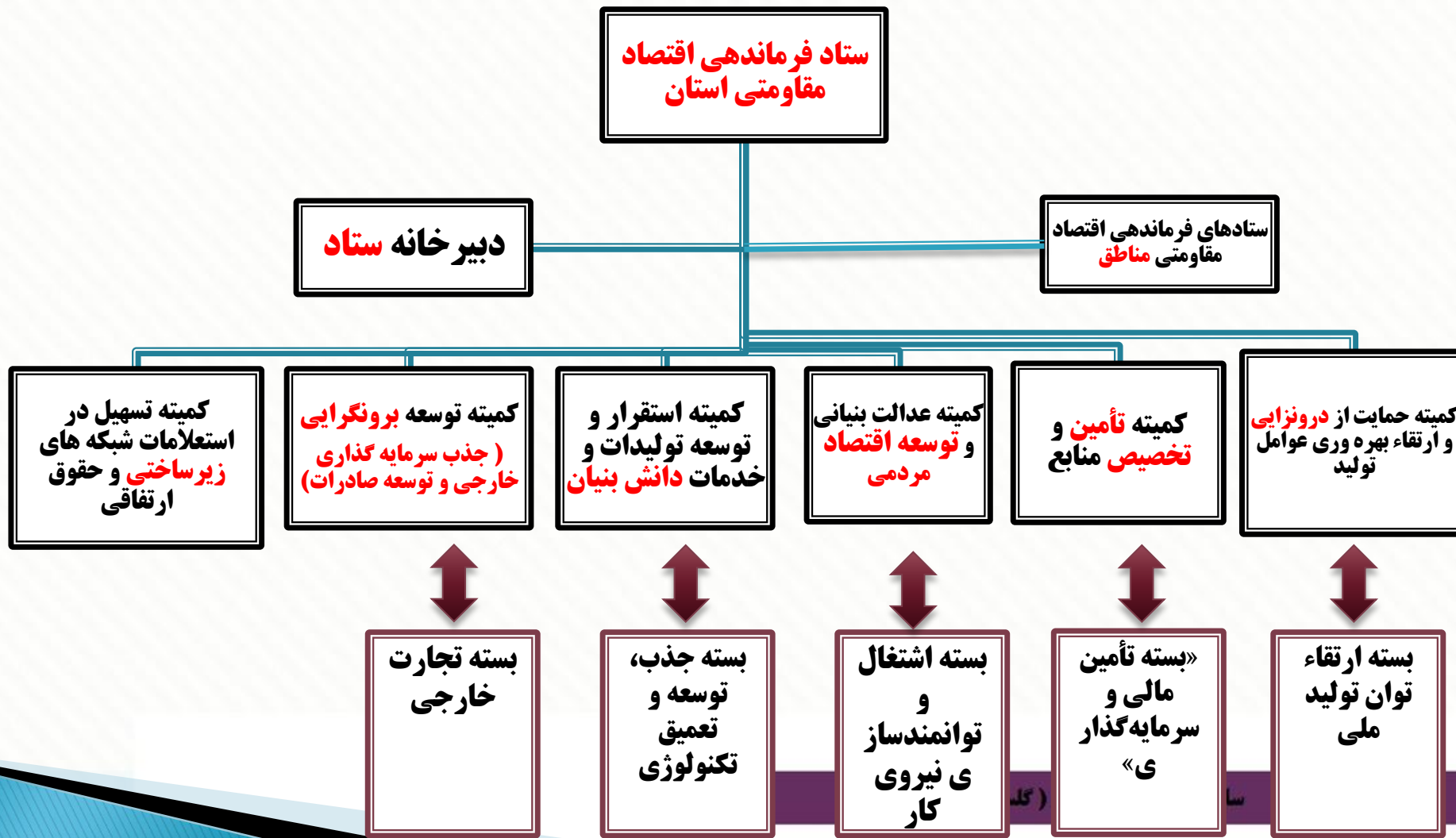
نماینده اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری (در سطح معاون مدیر کل )

مراکز مشاوره و کارافرینی (به انتخاب اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی)

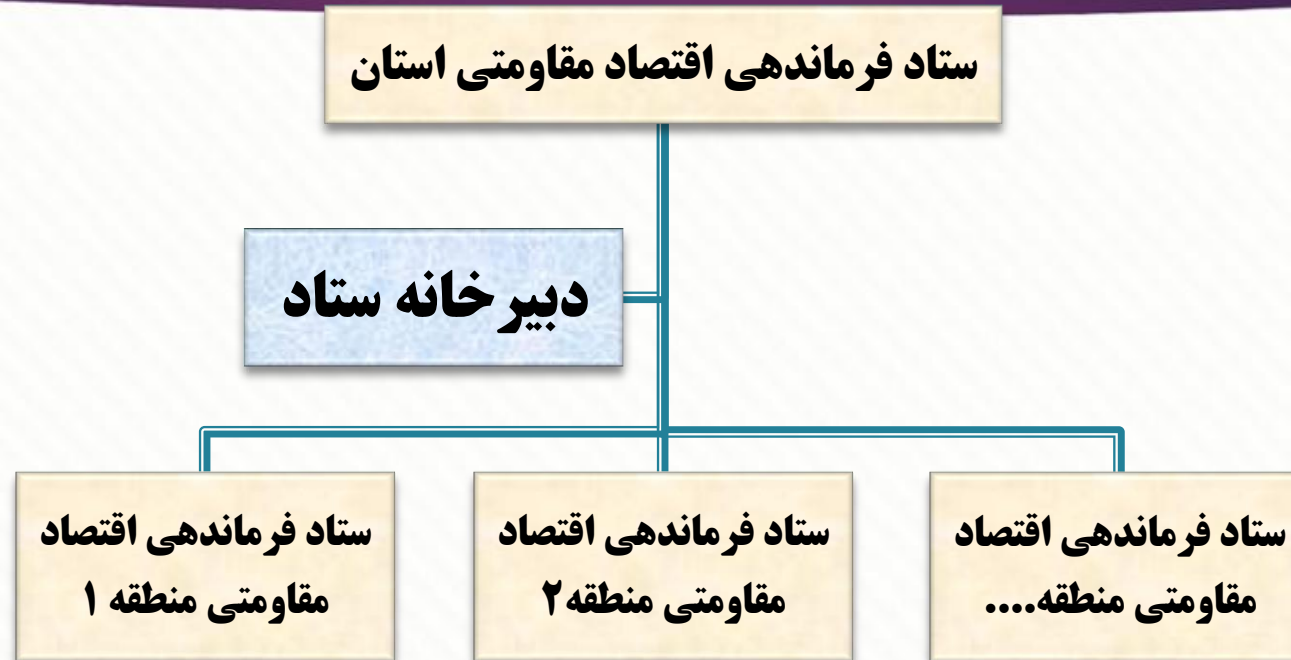




# سازمان اجرایی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان



# سازمان اجرایی ستاد فرماندهی مناطق .... گانه استان



## اعضاء ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی مناطق

فرمانداران هر منطقه  
نماینده سازمان مدیریت و برنامه ریزی  
نماینده سازمان صنعت، معدن و تجارت  
نماینده اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی  
نماینده آموزش عالی و تحقیقاتی از بعد دانش بنیانی

معاون استاندار و رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی به عنوان نماینده استاندار در منطقه  
ائمه جمعه هر منطقه  
نماینده سازمان جهاد کشاورزی  
نماینده اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری  
نماینده سایر دستگاه های اجرایی مرتبط با موضوع جلسه  
نماینده اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی

## ۵- تعاملات در منطقه

**تعاملات** در منطقه یکی از **مهمترین مباحث در منطقه** می باشد، در ساختار منطقه **مدیریت اقتصادی منطقه به بخش غیردولتی** سپرده می شود و این بخش وظیفه **مدیریت منابع** مختلف منطقه اعم از **اجتماعی، اقتصادی، طبیعی** و .... در جهت نیل به اهداف توسعه اقتصادی منطقه با محوریت **بسیج جوامع محلی، توانمند سازی جوامع محلی و ارتقاء شاخص انسانی** را خواهد داشت و در همین راستا بایستی به **آموزش نیروی انسانی** پرداخته شود تا ضمن استفاده بهینه و درست از منابع بتواند منجر به **ثروت آفرینی** در منطقه گردد.

**اختیارات و ابزارهای دولتی** در حضور فرمانداران و نمایندگان دستگاههای مؤثر اقتصادی نمود خواهد یافت و در حقیقت در این ساختار اقتصادی، دولت وظایف واقعی خود را در جهت تسهیل فرآیندها و فراهم نمودن زمینه های رشد در منطقه خواهد پرداخت. در سالهای گذشته دولت با هزینه کرد در آمد حاصل از نفت توانسته است زیرساختهای نسبتاً مناسبی در سطح استان و کشور فراهم آورد و اکنون استفاده درست و ارزش آفرین از این امکانات و منابع مد نظر خواهد بود.

نمایندگان سازمان برنامه و بودجه بایستی در جهت تطبیق تصمیمات اخذ شده در مناطق با اسناد بالادستی از جمله چشم انداز توسعه استان و منطقه، برنامه توسعه، آمایش سرزمین و غیره دقت نظر لازم را بعمل آورده و به اطلاع معین منطقه و اعضاء برسانند و با همراهی فرمانداران در جهت سوق دادن منابع دولتی سالیانه به سوی اهداف مصوب منطقه اقدام نمایند.

## ۶- وظایف اعضاء در منطقه:

**نماینده استاندار:** نماینده استاندار در منطقه بعنوان مقام عالی دولت در منطقه بایستی اقدامات زیر را به انجام رساند:

۱- انجام هماهنگی، نظارت و رتق و فتق امور اداری و مرتبط با دولت در سطح منطقه و استان و همچنین ملی

۲- نظارت بر اعضاء و امور محوله در ستاد منطقه

۳- بررسی اثرات اقدامات انجام شده با اهداف مورد نظر در منطقه از جمله تاب آوری اقتصادی منطقه.

۴- آسیب شناسی دلایل عدم موفقیت در پروژه ها و راهیابی جهت برون رفت

۵- شناخت زمینه های موفقیت در پیاده سازی اقتصاد مقاومتی منطقه

۶- تهیه گزارش از وضعیت اقدامات انجام شده در منطقه و همچنین پروژه های اقتصاد مقاومتی (مصوب ستاد استان) در حال اجرا و ارسال به دبیرخانه ستاد

استان (سازمان برنامه و بودجه) جهت جمع بندی و تقدیم به استاندار و طرح در ستاد استان

۷- اطلاع رسانی های لازم جهت اخذ نظرات افراد صاحب اندیشه از طریق واحد اطلاع رسانی

۸- نظارت بر تشکیل مستمر و سازنده جلسات منطقه و حضور حداکثری اعضاء

۹- انعکاس موانع و مشکلات لاینحل در سطح منطقه به دبیرخانه ستاد استان جهت طرح در ستاد استان و یا در صورت

لزوم ستاد کشور.

۱۰- تطبیق سیاست ها و راهبردهای در حال اجرا در منطقه با قوانین و مقررات کشور و اسناد بالادستی و جلوگیری از انحرافات ناخواسته در اقدامات و برنامه های منطقه

۱۱- انجام تشویق و تنبیه لازم با مسئولین در حوزه اداری و امور دولتی

۱۲- انجام هماهنگی های فراتر از حوزه قوه مجریه با نمایندگان مردم در منطقه و مسئولین قضائی و نظامی در منطقه

۱۳- حضور مستمر در جلسات ستاد منطقه

## ۶- وظایف اعضاء در منطقه:

### شرح وظایف نماینده معین منطقه :

- ۱- انجام مطالعات و بهره گیری از خدمات مشاوره ای از افراد بومی و همچنین افراد و نهادهای دارای تجارب موفق در جهت تدوین برنامه های اجرائی و عملیاتی پیشرفت و توسعه مناطق همراستا با اسناد بالادستی
- ۲- برنامه ریزی برای تهیه و تدوین و اجرای خوشه های صنعتی با توجه به قابلیت های هر منطقه و بالاخص مرتبط با بنگاه های بزرگ اقتصادی و از جمله فعالیتهای ذیربط معین های مناطق
- ۳- کمک به واگذاری طرح ها و پروژه های تملک دارایی سرمایه ای به بخش خصوصی
- ۴- ایجاد صندوق های خرد محلی و مشارکت در تامین منابع مالی آنها
- انجام خدمات مالی در منطقه از طریق تعریف و پیاده سازی روشها و صندوق های جدید مردمی و تقویت این صندوق ها و هدایت منابع آنها در جهت تولید و اشتغال
- ۵- اجرائی و عملیاتی نمودن طرح های مثلث توسعه اقتصادی و دیگر طرح ها و پروژه های مصوب ستاد از طریق کمک های مالی و پیگیری های مدیریتی و مشاوره ای و جلب سرمایه گذار و....
- ۶- کمک به ایجاد زیرساختهای منطقه و مشارکت در سرمایه گذاریها
- ۷- برنامه ریزی در جهت بهره گیری از انرژیهای نو بالاخص خورشیدی در مناطق
- ۸- طرح های خود اشتغالی
- کمک های مشاوره ای ، ترویجی ، کار ..
- مشارکت در سپرده گذاری و تامین منابع مالی
- ۹- در تمامی امور امر آموزش با جدیت مدنظر قرارداد داده شود و هیچ محدودیتی وجود نداشته باشد.

## ۶- وظایف اعضاء در منطقه:

- ۱۰- بکارگیری اصول مدیریتی در امور منطقه و بازنگری در کارها (بسیاری از کارها به مدیریت نیاز دارد نه پول!؟)
- ۱۱- سرمایه گذاری در فعالیتهایی در منطقه که دارای توجیه و مزیت اقتصادی ویژه است و همچنین هدایت سایر سرمایه گذاران به سمت سرمایه گذاری در پروژه های دارای منفعت و توجیه اقتصادی
- ۱۲- نماینده معین استاندار (بخش خصوصی) متولی اصلی حرکت اقتصاد منطقه به جلو می باشد. و بایستی با پیشنهاد برنامه های اقتصادی جهت توسعه در منطقه راهبری هزینه فایده فعالیتهای اقتصادی در منطقه را بانجام برساند.
- ۱۳- توجه جدی به بحث فرهنگی و فرهنگ سازی در مناطق در جهت تقویت روحیه کارآفرینی، وجدان کاری، انضباط اجتماعی، مشارکت جمعی، تقویت حس تعلق، کار و جایگاه کارگر و..... با استفاده از ظرفیتهای فرهنگی بالاخص ائمه جمعه، مساجد، صداوسیما و...
- ۱۴- تا حد ممکن شرکتهای واحدهای اقتصادی مستقر در منطقه، تأمین مایحتاج خود، اعم از مصرفی یا کالاهای اولیه یا واسطه ای را در منطقه انجام دهند ضمن اینکه انتظار می رود این امر موجب کاهش هزینه تمام شده نیز گردد.
- ۱۵- استفاده حداکثری از تمامی ظرفیت های خالی موجود در منطقه در جهت تولید و تقویت بنیه اقتصادی از جمله ظرفیت های تکایا، مساجد، مدارس و.....
- ۱۶- بدنبال خلق فرصت های جدید اقتصادی از صنایع بومی ویا سنتهای گذشته که امروزه در منطقه کم رنگ گردیده و می تواند اقتصاد محلی را بارور سازد.
- ۱۷- استفاده از مشاورین دانشگاهی و مراکز مشاوره و کارآفرینی هر منطقه در هدایت اقتصادی امور
- ۱۸- ایجاد تعاملات بین المللی و پیاده سازی تجربیات موفق و سازنده جهانی در حوزه اقتصادی منطقه و کمک به بازاریابی و شناخت بازارهای بین المللی جهت محصولات و خدمات منطقه

## ۷- راه اندازی شورای اقتصاد مقاومتی محلات و روستاها

یکی از اصلی ترین ارکان توسعه مردم هستند و جلب مشارکت آنان امری کاملاً ضروری است و در غیر این صورت مدلهای توسعه به شکست خواهند انجامید، با مروری بر ارکان اقتصاد مقاومتی همچون مردمی بودن، برون گرایی، درونزایی، عدالت بنیانی و دانش بنیانی که اهدافی نظیر توسعه سرمایه های انسانی و اجتماعی، تقویت و توسعه کارآفرینی، توسعه زیرساختها، فعال سازی بخش خصوصی به عنوان موتور و محرک اصلی رشد اقتصادی و صنعتی، استفاده بهینه از منابع انسانی و اعمال مدیریت کارآمد و ... را دنبال میکند کلیه دستگاهها و نهادهای دولتی و غیردولتی موظفند با توجه به شرح وظایف و فعالیتهای خود برای تحقق این اهداف گام بردارند به بیان دیگر، لزوم توجه و استفاده از مشارکتها و توانایی های مردمی و ظرفیتهای محلی مناطق ناکارآمد شهری به جای تکیه بر دولت و منابع دولتی، به عنوان رویکرد اصلی این شورا مورد توجه بوده که همراه با انجام اقدامات کوچک و خرد مقیاس، در نظر دارد نوعی نظام پایدار در بخش نوسازی و بهسازی در محدوده های ناکارآمد شهری به وجود آورد . با توجه به اینکه سیاستهای 24 گانه ی اقتصاد مقاومتی مقام معظم رهبری تمام اقشار مختلف را دربر میگیرد؛ با راه اندازی شوراهای اقتصاد مقاومتی محلات و مساجد مردم نیز در زمینه ارتقاء محلات خود مشارکت خواهند داشت.



## ۷- راه اندازی شورای اقتصاد مقاومتی محلات و روستاها

### اهداف شورای اقتصاد مقاومتی محلات هر شهرستان

- ۱- تلاش در جهت نهادینه سازی گفتمان اقتصاد مقاومتی در بین مردم
- ۲- شناختی دقیق تر و آگاهانه تر از پتانسیل ها، ظرفیت ها و مزیت های نسبی موجود هر محله
- ۳- جلب و افزایش مشارکت مردم در فرایند تصمیم سازی، اجرا و نظارت در راستای پیشگیری
- ۴- تقویت فعالیت های جمعی
- ۵- کاهش، کنترل، اصلا و حل مشکلات مردم در مقیاس محله
- ۶- تقویت کارکرد و نقش مساجد در مدیریت فرهنگی و اجتماعی محله
- ۷- ارتقا همبستگی محلی و سرمایه اجتماعی
- ۸- تقویت هویت محلات در راستای افزایش تعلق شهری
- ۹- نهادینه سازی نظارت های همگانی
- ۱۰- کاهش عدم تعادل اقتصادی و اجتماعی موجود در محلات
- ۱۱- توانمند سازی ساکنین محلات در روند تصمیم گیری های برنامه ای و اجرایی
- ۱۲- بهره برداری مناسب از امکانات و قابلیت های محلات
- ۱۳- رعایت ملاحظات سیاسی و امنیتی در جهت فراهم سازی زمینه رشد و توسعه
- ۱۴- مشارکت بخش خصوصی در توسعه محلات



## ۷- راه اندازی شورای اقتصاد مقاومتی محلات و روستاها

### اعضای شورای اقتصاد مقاومتی محله

ساختار شوراهای اقتصاد مقاومتی محلات با حضور هشت نفر با محوریت امام جماعت محله شکل میگیرد؛ ضمن اینکه شهردار هر منطقه به عنوان دبیر این شورا فعالیت میکند.

امام جماعت مسجد (رئیس شورا)

رابط شهرداری منطقه (دبیر شورا)

یکی از مدیران مدارس محله.

معمدین محل و آگاه به مسائل اقتصادی و توانمندی های محل ( دو نفر با معرفی شهردار )

فرهیخته محله ( به انتخاب شهردار)

رابط پایگاه بسیج محله.

نماینده هیات امنای مسجد محله.

تبصره : در این بخش می توان از ظرفیت افراد دارای پایگاه اجتماعی بالا و سرشناس نظیر کاندیدهای شورای شهر که رای نسبتا بالایی آورده اند استفاده نمود.



# نظارت و ارزیابی برنامه ها و پروژه های اقتصاد مقاومتی به صورت سیستماتیک و بازدهی میدانی.



## نظارت و ارزیابی برنامه ها و پروژه های اقتصاد مقاومتی به صورت سیستماتیک و بازدیدهای میدانی.

**نظارت و ارزیابی مستمر و هدفمند** برنامه ها و پروژه های تدوین و تصویب شده ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی یکی از اصلی ترین بخش مدل مفهومی طرح مزبور می باشد که **ضروری است قبل، حین و بعد از اجرای پروژه ها** در نظر قرار گیرد، بدین منظور دبیرخانه ستاد **دو روش:**

۱- **سیستماتیک و نرم افزاری**      ۲- **بازدیدهای میدانی**

را مد نظر ارزیابی و نظارت پروژه ها قرار داده است که در ادامه به روش و شرح آن اشاره خواهد شد:



# نظارت و ارزیابی برنامه ها و پروژه های اقتصاد مقاومتی به صورت سیستماتیک و نرم افزاری

۱- برنامه ریزی برای طراحی سامانه ارتباطی خدمات دوسویه فعالان اقتصادی با دولت.

(ویژه پروژه های بخش ۴: پروژه های اقتصادی در دست اقدام مرتبط با تولید کالا و خدمات و اشتغال دستگاه های اجرایی)

۲- برنامه ریزی برای طراحی مدل یکپارچه سازی اطلاعات ثبتی به منظور دست یابی به آمار کسب و کار و اشتغال استان.

(ویژه نظارت و ارزیابی اشتغال ایجاد شده در بخش های مختلف توسط دستگاه های اجرایی)

۳- نهایی نمودن زیرسامانه توسعه روستایی در بستر ساترا (به روز رسانی نقاط قوت و ضعف/فرصتها و تهدیدات در بستر مکانی و پایش و ارزیابی

مکانی و آمایشی پروژه ها به ویژه در نقاط روستایی)

۴- سامانه نظارت ۴. (ویژه پروژه های بخش ۵)

۵- سامانه نپا (نظام یکپارچه پایش پروژه های اقتصاد مقاومتی) (مربوط به پروژه های بخش ۱ و ۲ و ۳)



# ۱- برنامه ریزی برای طراحی سامانه ارتباطی خدمات دوسویه فعالان اقتصادی با دولت

**الف: اهداف طراحی سامانه از برقراری ارتباط بین بخش های خصوصی با بخش دولتی:**

انتقال سریع مشکلات و تنگناهای اقتصادی پیش روی از ابعاد مختلف بهبود فضای کسب و کار.  
در این بخش به انتظارات و درخواست های بخش خصوصی از ابعاد مختلف از بخش دولتی اشاره خواهد شد.  
ابعاد مختلف موضوع عبارتند از:

- مشکلات با تأمین اجتماعی.
- مشکلات مربوط به امور مالیاتی.
- مشکلات مربوط به تأمین نقدینگی منابع مالی.
- مشکلات مربوط به کارگر و کارفرما و مسائل کار و امور اجتماعی
- مشکلات زیرساختی و خدمات رسانی
- مشکلات پاسخ استعلامات دستگاه های اجرایی



## ۱- برنامه ریزی برای طراحی سامانه ارتباطی خدمات دوسویه فعالان اقتصادی با دولت

### ب: اهداف طراحی سامانه از برقراری ارتباط بین بخش دولتی با بخش خصوصی:

- احصاء و گروه بندی مشکلات بخش های مختلف اقتصادی از ابعاد مختلف.
- بررسی مشکلات و تهیه پاسخ از حیث نوع درخواست ( قانونی یا غیرقانونی بودن)
- ارجاع کار انتظارات و درخواست های قانونی به دستگاه های اجرایی ذیربط جهت تسریع در رفع مشکل بخش خصوصی.
- بررسی حقوقی انتظارات و نیازهای بخش خصوصی مغایر با قانون، به منظور پیشنهاد قوانین اصلاحی یا جدید به مجلس شورای اسلامی یا هیأت دولت یا شورای برنامه ریزی و توسعه استان
- اطلاع رسانی سریع فرصت های قانونی به فعالین اقتصادی بخش خصوصی.
- ارائه روشها و متدهای جدید کاری با تکنولوژی های جدید دانش بنیان در بخش های مختلف کاری به فعالین اقتصادی بخش خصوصی با همکاری مراکز دانشگاهی و پژوهشی و شرکت های دانش بنیان.
- نیازسنجی آموزشی از بخش خصوصی از منظرهای مختلف: فنی، حسابداری، حقوقی و ...
- ایجاد هماهنگی بین بخش های خصوصی مرتبط جهت ایجاد هم افزایی در ارتقاء کیفیت و کمیت خدمات و تولیدات.
- شناسایی خلاءهای موجود در زنجیره های تولید و خدمات در بخش های مختلف و برنامه ریزی های مناسب جهت ایجاد زنجیره های تولید و خدمات.

## ۱- برنامه ریزی برای طراحی سامانه ارتباطی خدمات دوسویه فعالان اقتصادی با دولت

**ب: اهداف طراحی سامانه از برقراری ارتباط بین بخش خصوصی با بخش خصوصی:**

➤ انتقال تجربه فنی، مدیریتی و اجرایی بین فعالیتهای مرتبط در سطح استان.

➤ تشکیل کنسرسیومهای کاری بین فعالیتهای یکسان در انجام کارهای بزرگ در سطح استان، ملی و بین المللی.



## ۲- برنامه ریزی برای طراحی مدل یکپارچه سازی اطلاعات ثبتی به منظور دست یابی به آمار کسب و کار و اشتغال استان.

**ساماندهی آمار و اطلاعات ثبتی اشتغال و بیکاری و بنگاه های اقتصادی :**

**با بهره گیری از:** آمارهای ثبتی و رسمی دستگاه های اجرایی مرتبط با امر اشتغال. (سازمان جهاد کشاورزی، سازمان صنعت، معدن و تجارت، اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، ...)

**با کنترل و راستی آزمایی:** آمارهای ثبتی و رسمی دستگاه های خدمات رسان. (سازمان تأمین اجتماعی، اداره کل پست، شرکت توزیع برق، اداره کل بیمه سلامت و ...)

**با هدف ایجاد بانک اطلاعاتی هوشمند و هدفمند در راستای تقویت و توسعه ابزارهای مدیریتی و کنترلی وضعیت ایجاد اشتغال و بنگاه اقتصادی و بالعکس شناسایی بنگاه های اقتصادی غیر فعال و بیکاران.**

➤ **بهبود آمارهای ثبتی فعالیت و کسب و کار و اشتغال**

➤ **اختصاص کد شناسایی یکتا برای کنترل وضعیت فعالیت و اشتغال**

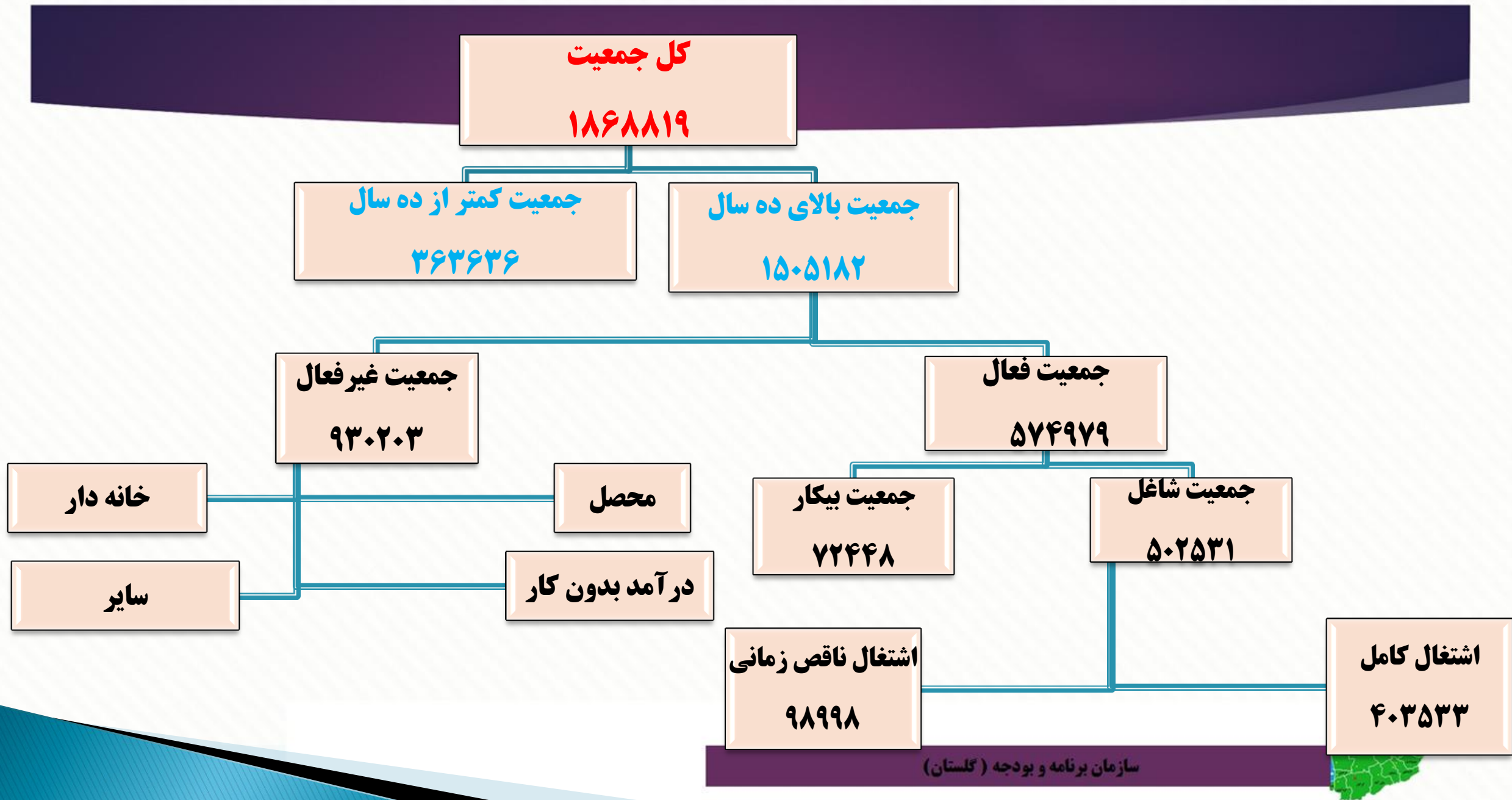
➤ **تبادل اطلاعات بین بانک های اطلاعاتی دستگاه های اجرایی مرتبط استان**

➤ **فراهم نمودن زمینه ی تولید آمارهای دقیق، بهنگام و مستمر از وضعیت و ویژگی های اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی اشتغال استان برای استفاده در برنامه ریزی های توسعه و سایر تصمیم گیری های استانی**

➤ **دستیابی به چارچوب های پویا و بهنگام کسب و کار با استفاده از اطلاعات دستگاه های اجرایی**







# طرح پیشنهادی تشکیل سامانه اطلاعاتی و ویژگی های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمعیت استان گلستان



# پارک جنگلی میرزاپور

